

# CHAPITRE 3

## Chaussure

L'industrie française de la Chaussure est constituée de 84 entreprises, qui ont employé en moyenne, durant l'année 2025, 3.208 salariés (1.269 cadres, employés, techniciens et agents de maîtrise, 1.939 ouvriers).

En 2025, la production française de chaussures et d'articles chaussants s'élève à 10,1 millions de paires. Les facturations sont, quant à elles, passées de 609 à 557 millions d'euros, ce qui correspond à une baisse de 8,5%.

En termes de facturations, les régions Nouvelle-Aquitaine (30 entreprises), Pays de la Loire (15 entreprises), Grand Est (4 entreprises) ont la plus forte activité. Elles réalisent chacune 31%, 21% et 20% du chiffre d'affaires de la branche pour un volume total de 8,4 millions de paires.

A elle-seule, la région Nouvelle-Aquitaine effectue un peu moins de la moitié de la production nationale et emploie 1.098 salariés, soit un tiers des effectifs du secteur.

L'industrie de la Chaussure est constituée d'un nombre encore important de petites unités. 33 entreprises ont entre 11 et 50 salariés, et réalisent un peu plus du quart de la production en volume et moins d'un quart en valeur. Inversement, 9 entreprises ont plus de 100 salariés et leurs facturations participent pour près de la moitié au chiffre d'affaires de la branche.

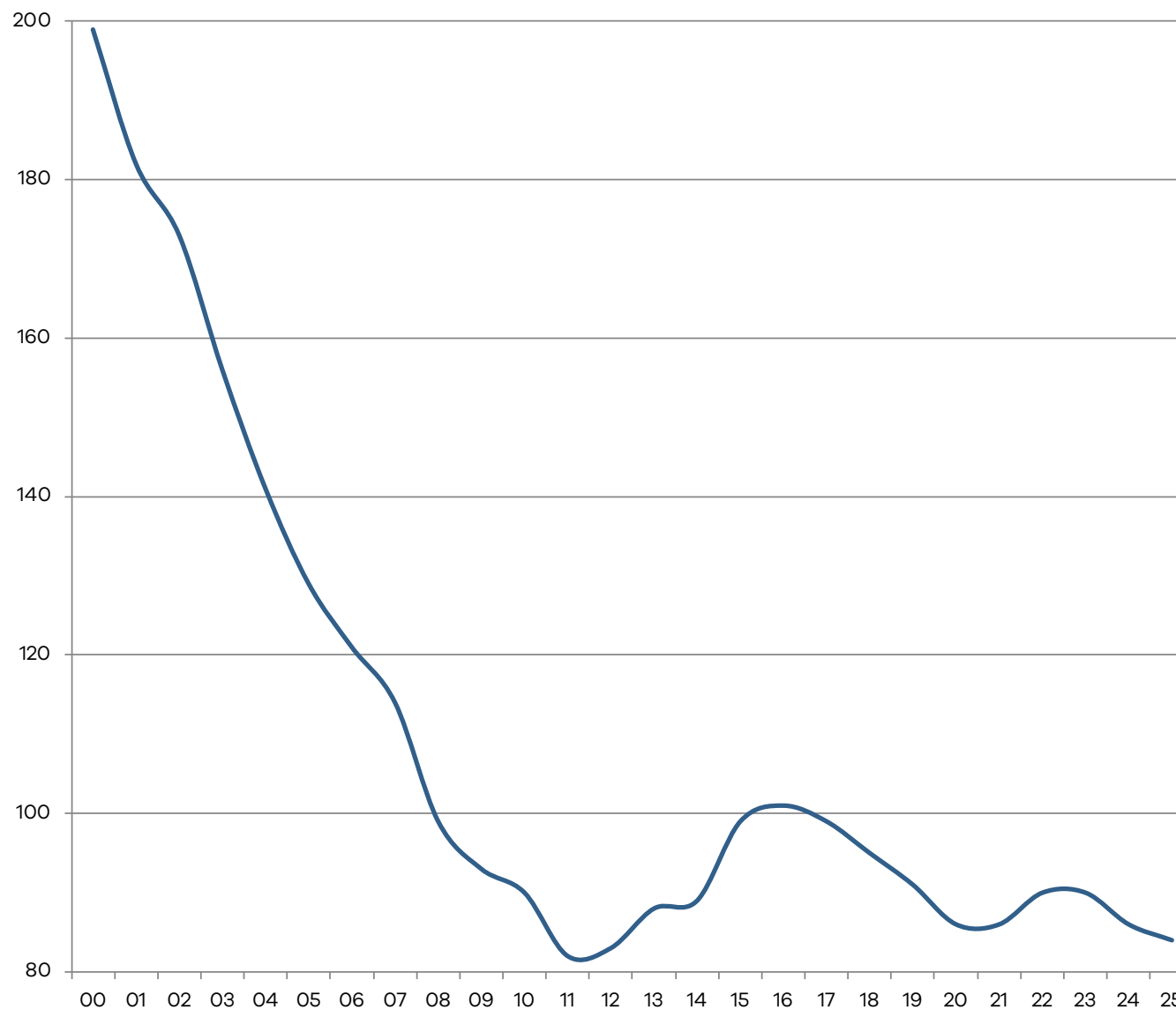
**EVOLUTION DE LA CHAUSSURE ENTRE 2020 ET 2025**

CHAUSSURE	SOURCE	UNITE	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>CHIFFRES CLES</b>								
PRODUCTION FRANCAISE	AFCuir	1 000 paires	14 055	14 769	15 177	13 942	12 638	10 119
EXPORTATIONS EN VOLUME	DOUANES	1 000 paires	108 459	119 500	134 961	126 341	126 759	125 731
IMPORTATIONS EN VOLUME	DOUANES	1 000 paires	401 315	429 448	494 726	431 138	442 009	467 704
CHIFFRE D'AFFAIRES	AFCuir	1 000 euros	566 700	590 321	651 402	627 279	609 023	557 468
EXPORTATIONS EN VALEUR	DOUANES	1 000 euros	3 433 588	3 955 353	5 000 683	5 472 580	5 409 362	5 274 923
IMPORTATIONS EN VALEUR	DOUANES	1 000 euros	5 982 458	6 676 891	8 322 673	8 120 716	8 044 596	8 228 448
TAUX DE COUVERTURE	DOUANES	en %	57	59	60	67	67	64
NOMBRE D'ENTREPRISES (a)	AFCuir		86	86	90	90	86	84
EFFECTIFS moyens annuels	AFCuir		3 801	3 755	3 707	3 647	3 422	3 208
<b>PRINCIPALES PRODUCTIONS (en volume)</b>								
<b>CHAUSSURES, BOTTES, SANDALES (autres que pantoufles, chaussures de sport et de protection)</b>								
A DESSUS EN CUIR	AFCuir	1 000 paires	3 741	3 547	3 860	3 611	3 144	2 308
A DESSUS EN MAT. DE SYNTHESE	AFCuir	1 000 paires	2 266	2 514	2 720	2 639	2 446	1 513
A DESSUS EN TEXTILE ET DIVERS	AFCuir	1 000 paires	1 450	1 532	1 368	1 319	955	780
<b>CHAUSSURES DE SPORT</b>	AFCuir	1 000 paires	196	200	295	265	261	263
<b>CHAUSSURES ET BOTTES DE SECURITE</b>	AFCuir	1 000 paires	2 390	2 540	2 444	2 150	2 145	1 722
<b>TOTAL CHAUSSURE</b>	AFCuir	1 000 paires	10 043	10 333	10 687	9 984	8 951	6 586
<b>TOTAL PANTOUFLE</b>	AFCuir	1 000 paires	4 012	4 436	4 490	3 958	3 687	3 533
<b>TOTAL CHAUSSURE ET PANTOUFLE</b>	AFCuir	1 000 paires	14 055	14 769	15 177	13 942	12 638	10 119

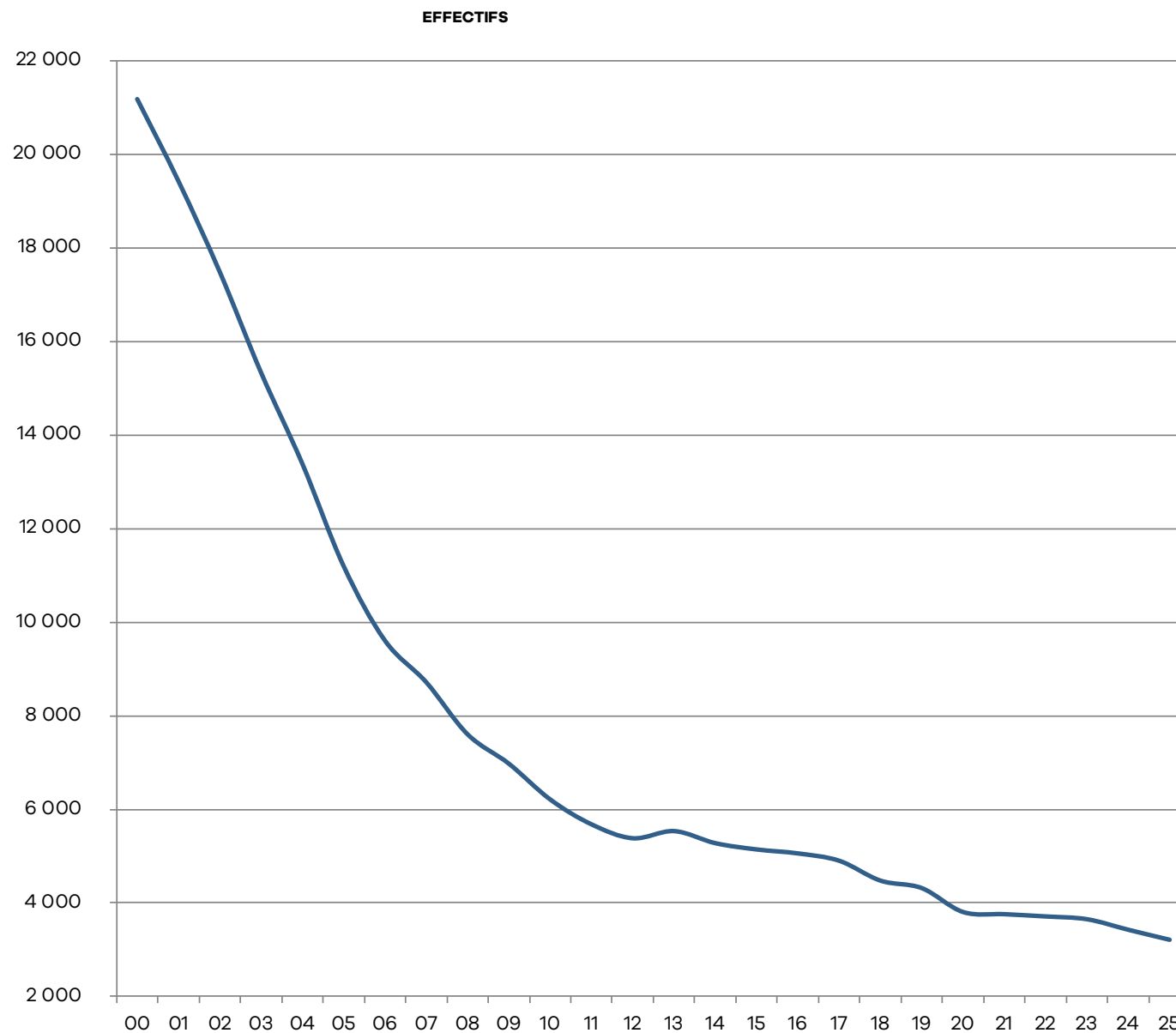
(a) Les entreprises de plus de dix salariés sont enquêtées de manière exhaustive.

NOMBRE D'ENTREPRISES

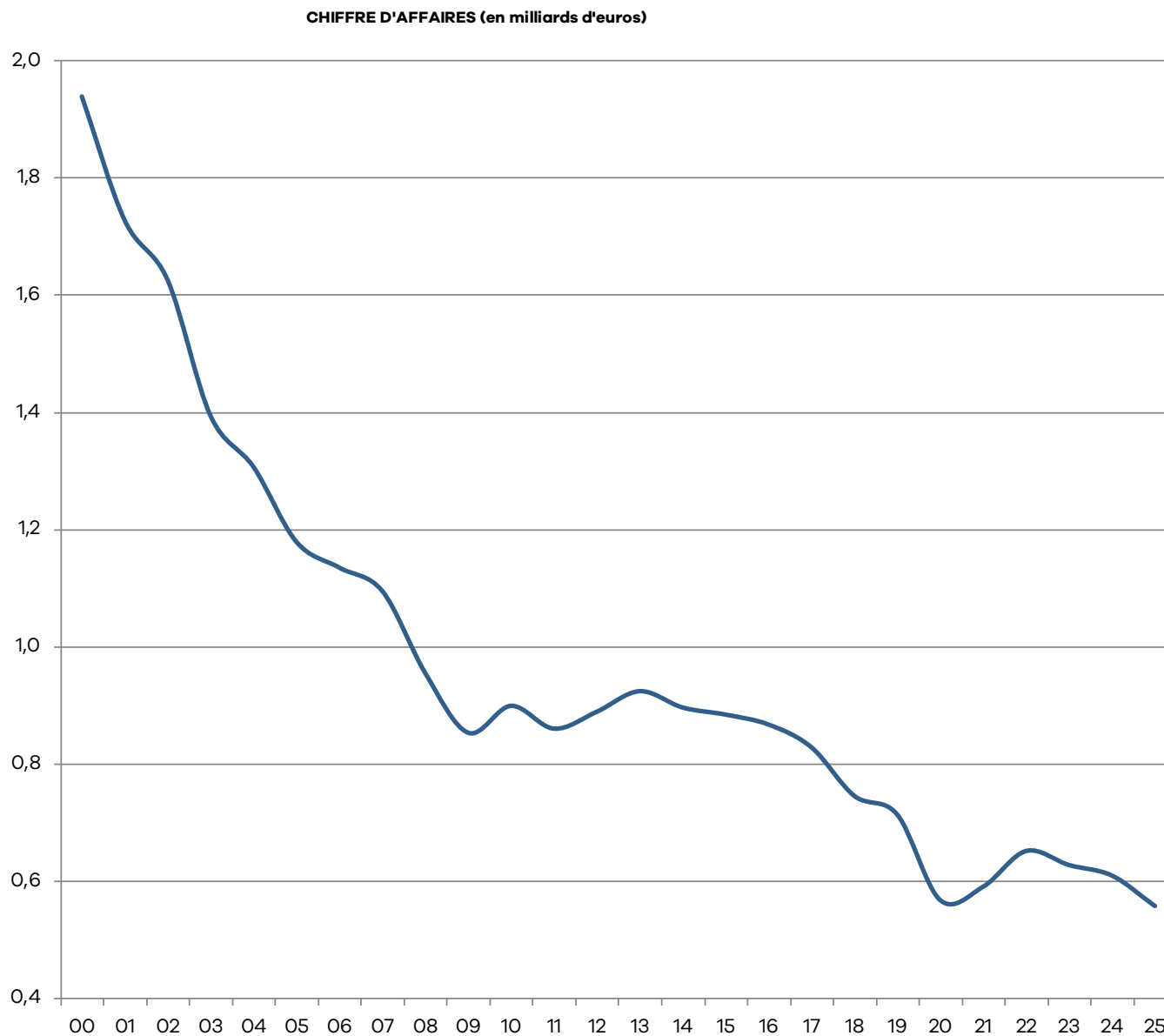
00	199
01	182
02	173
03	156
04	141
05	129
06	121
07	114
08	99
09	93
10	90
11	82
12	83
13	88
14	89
15	99
16	101
17	99
18	95
19	91
20	86
21	86
22	90
23	90
24	86
25	84



00	21 178
01	19 421
02	17 481
03	15 329
04	13 380
05	11 192
06	9 602
07	8 712
08	7 600
09	6 972
10	6 208
11	5 676
12	5 378
13	5 531
14	5 273
15	5 139
16	5 054
17	4 897
18	4 472
19	4 312
20	3 801
21	3 755
22	3 707
23	3 647
24	3 422
25	3 208

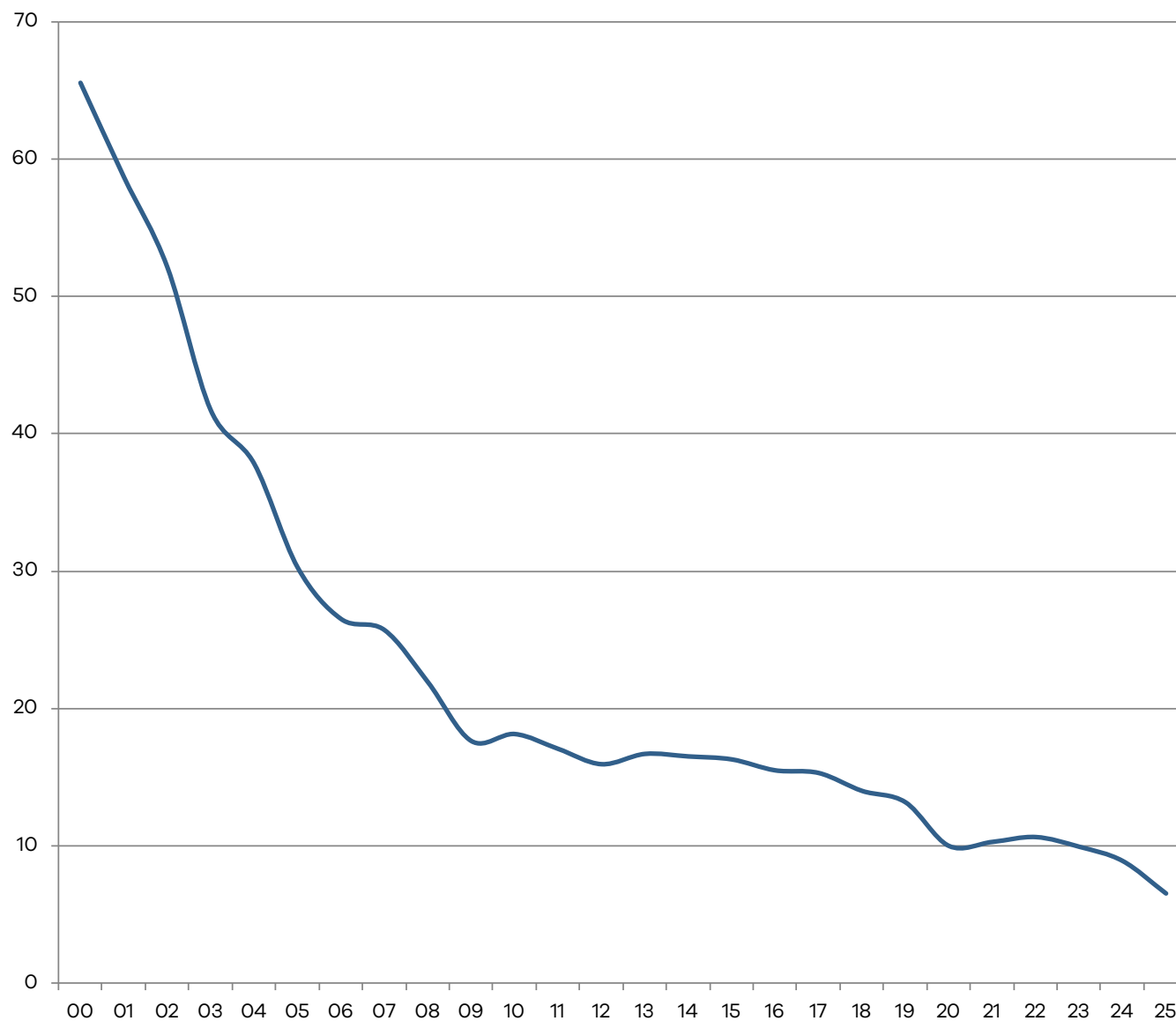


00	1,940
01	1,728
02	1,626
03	1,394
04	1,307
05	1,179
06	1,135
07	1,095
08	0,955
09	0,853
10	0,899
11	0,860
12	0,889
13	0,924
14	0,896
15	0,884
16	0,867
17	0,828
18	0,745
19	0,713
20	0,567
21	0,590
22	0,651
23	0,627
24	0,609
25	0,557



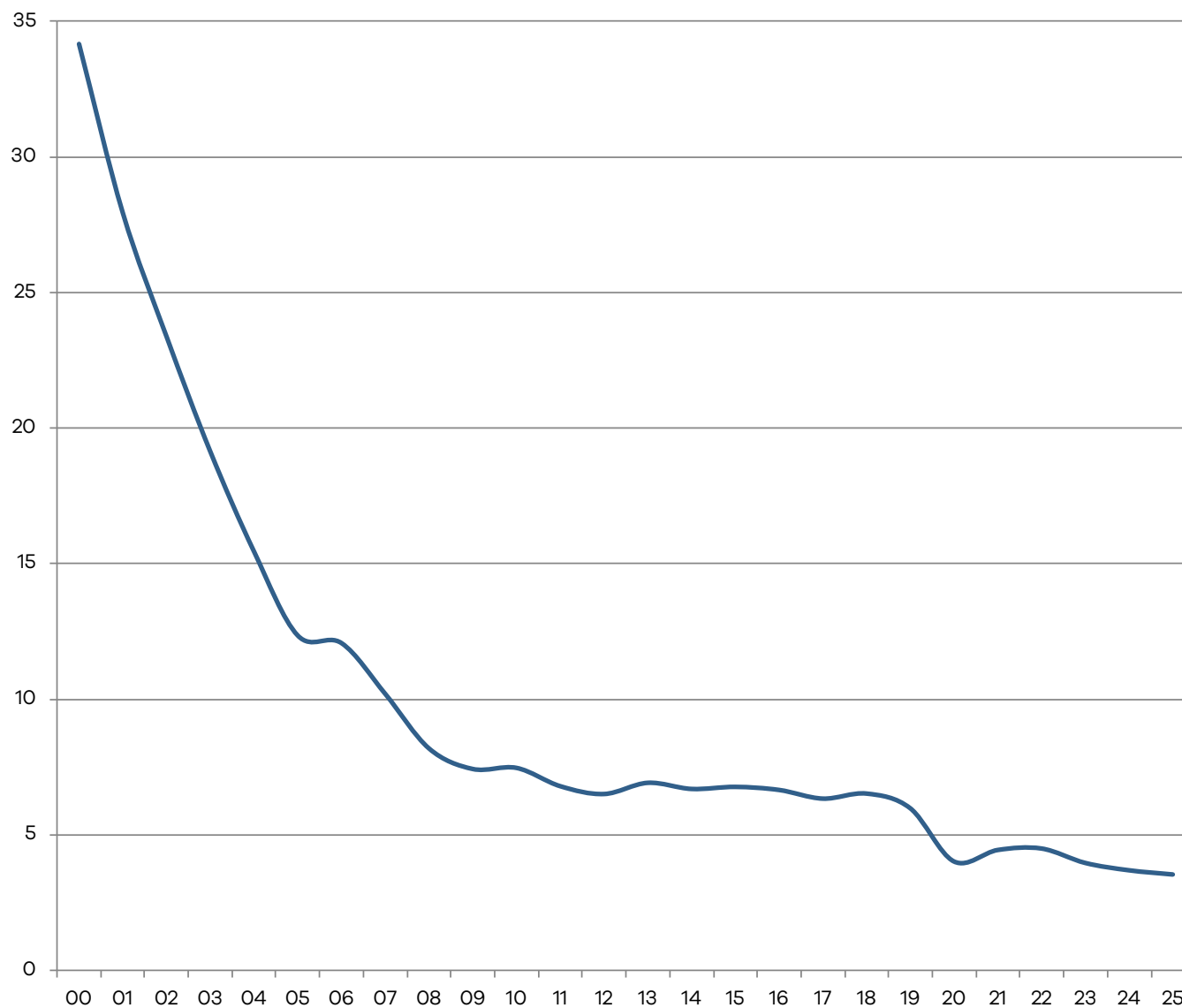
**PRODUCTION DE CHAUSSURES (hors pantoufles) (en millions de paires)**

00	65,5
01	58,7
02	52,1
03	41,7
04	37,8
05	30,3
06	26,5
07	25,7
08	22,0
09	17,7
10	18,2
11	17,1
12	16,0
13	16,7
14	16,5
15	16,3
16	15,5
17	15,3
18	14,0
19	13,2
20	10,0
21	10,3
22	10,7
23	10,0
24	9,0
25	6,6



PRODUCTION DE PANTOUFLES (en millions de paires)

00	34,2
01	27,9
02	23,4
03	19,1
04	15,4
05	12,3
06	12,1
07	10,2
08	8,2
09	7,4
10	7,5
11	6,8
12	6,5
13	6,9
14	6,7
15	6,8
16	6,7
17	6,3
18	6,5
19	6,0
20	4,0
21	4,4
22	4,5
23	4,0
24	3,7
25	3,5



## CHAUSSURES ET AUTRES ARTICLES CHAUSSANTS

Année : 2025  
Nombre d'entreprises : 84

### I - PRODUCTION, LIVRAISONS ET FACTURATIONS D'ARTICLES CHAUSSANTS (non compris négoce)

Les livraisons et les facturations correspondent aux articles fabriqués en France par l'établissement ou par ses sous-traitants à ses spécifications (ventes à un autre fabricant ex

**Non compris les articles achetés et revendus en l'état.**

PRODUCTION TOTALE dont vous avez effectué les opérations de montage dans vos ateliers pour votre compte ou pour celui d'un autre fabricant.		PRODUCTION	LIVRAISONS	FACTURATIONS
		(en paires)	(en paires)	Hors TVA (en euros)
	<b>Chaussures, bottes et sandales (autres que pantoufles, chaussures de sport et de protection)</b>			
1	à dessus en cuir	2 308 427	2 748 232	185 849 725
2	à dessus en caoutchouc ou en matières plastiques	1 513 329	1 498 924	41 882 013
3	à dessus en matières textiles (y compris espadrilles)	703 626	747 744	5 211 217
4	<b>Pantoufles (y compris charentaises, mules)</b>	3 532 984	3 532 477	24 990 195
5	<b>Chaussures de sport</b>	263 063	265 453	20 333 256
6	<b>Chaussures et bottes de sécurité</b>	1 722 164	2 363 532	90 788 759
7	<b>Autres chaussures</b>	74 987	75 616	4 892 318
8	<b>TOTAL (lignes 1 à 7)</b>	<b>10 118 580</b>	<b>11 231 978</b>	<b>373 947 483</b>
9	<b>Articles semi-finis, dessus de chaussures et leurs parties, semelles extérieures et talons en caoutchouc ou en matières plastiques...</b>			21 496 627

## II - FACTURATIONS (y compris négoce)

10	CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL HORS TVA (en euros) concernant les articles finis produits ou revendus, les articles semi-finis et le travail à façon	France	Exportations	Total
		400 123 844	157 344 147	557 467 991

## III - EFFECTIF

		EFFECTIF moyen annuel employé	REMUNERATIONS versées au cours de l'année (en euros)	Nombre total d'heures ouvrées
11	Ingénieurs, cadres, techniciens et employés	1 269	58 144 129	
12	Ouvriers (horaires et mensualisés)	1 939	47 129 346	3 135 643
13	Représentants exclusifs	57	2 115 901	
14	<b>TOTAL</b>	<b>3 265</b>	<b>107 389 376</b>	

#### IV - EFFECTIFS ET FACTURATIONS PAR REGIONS

REGION	Nombre d'entreprises	Effectif cadres et ETAM (a)	Effectif des ouvriers (a)	Salaires des cadres et ETAM (en euros) (b)	Salaires des ouvriers (en euros) (b)	Production annuelle (en nombre de paires)	Facturations totales H.T.V.A. (en euros) (c)
Auvergne-Rhône-Alpes	15	87	208	4 439 266	5 314 462	179 939	37 395 348
Bourgogne-Franche-Comté	-	-	-	-	-	-	-
Bretagne	4	4	18	143 785	419 885	61 732	1 380 522
Centre-Val de Loire (d)	2						
Corse	-	-	-	-	-	-	-
Grand Est	4	201	235	9 687 117	5 514 487	1130 055	113 904 432
Hauts-de-France	-	-	-	-	-	-	-
Ile-de-France	3	38	20	3 596 435	727 241	2 830	6 908 825
Normandie (d)	1						
Nouvelle-Aquitaine	30	327	771	14 587 728	17 289 712	4 971 082	174 913 861
Occitanie	5	98	80	4 567 042	2 086 482	1 048 920	63 705 377
Pays de la Loire	15	374	481	15 336 721	12 958 306	2 280 602	119 702 561
Provence-Alpes-Côte d'Azur	5	57	43	2 159 435	1 168 606	216 373	16 248 401
<b>TOTAL</b>	<b>84</b>	<b>1 269</b>	<b>1 939</b>	<b>58 144 129</b>	<b>47 129 346</b>	<b>10 118 580</b>	<b>557 467 991</b>

(a) effectifs moyens annuels.

(b) salaires bruts.

(c) y.c. facturations correspondant aux reventes en l'état.

(d) non diffusé.

### V - STRUCTURES SELON LES EFFECTIFS SALARIES TOTAUX

Tranches d'effectifs salariés totaux	Nombre d'entreprises	Effectif cadres et ETAM (a)	Effectif des ouvriers (a)	Salaires des cadres et ETAM (en euros) (b)	Salaires des ouvriers (en euros) (b)	Production annuelle (en nombre de paires)	Facturations totales H.T.V.A. (en euros) (c)
moins de 10	35	44	104	1 560 323	2 559 858	433 152	22 437 152
11 à 20	18	81	198	3 374 049	4 934 093	569 998	51 805 001
21 à 50	15	156	334	9 006 714	8 418 434	2 489 562	80 251 933
51 à 100	7	238	286	11 389 569	6 553 939	3 044 669	126 192 744
101 à 200	7	750	1 017	32 813 474	24 663 022	3 581 199	276 781 161
201 à 300	-	-	-	-	-	-	-
301 à 500	2	-	-	-	-	-	-
501 et plus	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>84</b>	<b>1 269</b>	<b>1 939</b>	<b>58 144 129</b>	<b>47 129 346</b>	<b>10 118 580</b>	<b>557 467 991</b>

(a) effectifs moyens annuels.

(b) salaires bruts.

(c) y.c. facturations correspondant aux reventes en l'état.

### STRUCTURES SELON LES EFFECTIFS SALARIES TOTAUX (en pourcentage)

Effectifs salariés totaux	Nombre d'entreprises (%)	Effectif cadres et ETAM (%)	Effectif des ouvriers (%)	Salaires des cadres et ETAM (%)	Salaires des ouvriers (%)	Production annuelle (%)	Facturations totales H.T.V.A. (%)
moins de 10	41,7	3,5	5,4	2,7	5,4	4,3	4,0
11 à 20	21,4	6,4	10,2	5,8	10,5	5,6	9,3
21 à 50	17,9	12,3	17,2	15,5	17,9	24,6	14,4
51 à 100	8,3	18,8	14,7	19,6	13,9	30,1	22,6
101 à 200	8,3	59,1	52,4	56,4	52,3	35,4	49,6
201 à 300	-	-	-	-	-	-	-
301 à 500	2,4	-	-	-	-	-	-
501 et plus	-	-	-	-	-	-	-

**VI - STRUCTURES SELON LES EFFECTIFS OUVRIERS**

Tranches d'effectifs ouvriers	Nombre d'entreprises	Effectif cadres et ETAM (a)	Effectif des ouvriers (a)	Salaires des cadres et ETAM (en euros) (b)	Salaires des ouvriers (en euros) (b)	Production annuelle (en nombre de paires)	Facturations totales H.T.V.A. (en euros) (c)
moins de 10	43	143	163	7 647 318	4 149 301	746 862	62 898 450
11 à 20	18	107	276	4 828 504	6 699 567	1 365 208	63 405 768
21 à 50	13	363	392	16 183 440	9 588 478	4 287 848	171 517 104
51 à 100	6	307	432	13 929 256	10 510 361	1 984 233	94 101 083
101 à 200	4	349	676	15 555 611	16 181 639	1 734 429	165 545 586
201 et plus	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>84</b>	<b>1 269</b>	<b>1 939</b>	<b>58 144 129</b>	<b>47 129 346</b>	<b>10 118 580</b>	<b>557 467 991</b>

(a) effectifs moyens annuels.

(b) salaires bruts.

(c) y.c. facturations correspondant aux reventes en l'état.

**VII - STATISTIQUES PAR TRANCHE DE CHIFFRES D'AFFAIRES**

Tranches de chiffres d'affaires	Nombre d'entreprises	Effectif cadres et ETAM (a)	Effectif des ouvriers (a)	Salaires des cadres et ETAM (en euros) (b)	Salaires des ouvriers (en euros) (b)	Production annuelle (en nombre de paires)	Facturations totales H.T.V.A. (en euros) (c)
moins de 1 M€	35	37	176	1 188 592	4 084 879	398 665	10 931 443
1 à 2 M€	15	41	188	1 909 426	4 574 152	1 205 995	22 284 911
2 à 3 M€	5	41	122	2 062 978	3 128 727	525 393	12 912 907
3 à 5 M€	4	27	87	1 058 327	2 611 640	337 452	15 409 034
5 à 10 M€	10	161	331	8 085 718	8 092 482	2 767 041	75 554 236
10 à 20 M€	7	298	341	15 017 037	8 153 040	1 938 918	109 256 509
20 à 50 M€	7	664	694	28 822 051	16 484 426	2 945 116	311 118 951
plus de 50 M€	1						
<b>TOTAL</b>	<b>84</b>	<b>1 269</b>	<b>1 939</b>	<b>58 144 129</b>	<b>47 129 346</b>	<b>10 118 580</b>	<b>557 467 991</b>

(a) effectifs moyens annuels.

(b) salaires bruts.

(c) y.c. facturations correspondant aux reventes en l'état.

**STATISTIQUES PAR TRANCHE DE CHIFFRES D'AFFAIRES (en pourcentage)**

Tranches de chiffres d'affaires	Nombre d'entreprises (%)	Effectif cadres et ETAM (%)	Effectif des ouvriers (%)	Salaires des cadres et ETAM (%)	Salaires des ouvriers (%)	Production annuelle (%)	Facturations totales H.T.V.A. (%)
moins de 1 M€	41,7	2,9	9,1	2,0	8,7	3,9	2,0
1 à 2 M€	17,9	3,2	9,7	3,3	9,7	11,9	4,0
2 à 3 M€	6,0	3,2	6,3	3,5	6,6	5,2	2,3
3 à 5 M€	4,8	2,1	4,5	1,8	5,5	3,3	2,8
5 à 10 M€	11,9	12,7	17,1	13,9	17,2	27,3	13,6
10 à 20 M€	8,3	23,5	17,6	25,8	17,3	19,2	19,6
20 à 50 M€	8,3	52,3	35,8	49,6	35,0	29,1	55,8
plus de 50 M€	1,2	-	-	-	-	-	-